

**Основные положения программы развития научной организации на 2020-2025 гг.  
кандидата на должность директора ФГБУН Институт геоэкологии им. Е.М. Сергеева РАН  
(ИГЭ РАН) Микляева Петра Сергеевича**

Институт геоэкологии им. Е.М. Сергеева РАН – уникальная научная организация, выполняющая комплексные междисциплинарные фундаментальные и прикладные исследования в области геоэкологии, инженерной геологии, гидрогеологии и геокриологии. Объектом исследований является геологическая среда – область активного взаимодействия всех земных геосфер, включая ноосферу, и процессы, в ней протекающие.

**Миссия Института** – обеспечение устойчивого развития общества в гармонии с природной средой, созидание культуры рационального природопользования и нравственного отношения к природе путем генерации и распространения новых знаний и технологий. Стратегические цели – развитие фундаментальных основ геоэкологии – науки о взаимодействии человека и геологической среды, разработка практических мер по минимизации негативных последствий этого взаимодействия; завоевание мирового лидерства в данной области знания. Задачи – проведение фундаментальных и прикладных исследований на высоком международном уровне, публикация научных результатов в авторитетных международных научных изданиях, широкая просветительская и экспертная деятельность, обеспечивающие известность Института в международной научной среде и в российском обществе.

**Исследовательская программа** Института сформирована с учетом необходимости завоевания научного лидерства, создания прорывных геоэкологических технологий. Институт проводит исследования в соответствии с Программой фундаментальных исследований государственных академий наук в следующих основных направлениях: изучение закономерностей развития и разработка методов прогноза экзогенных и эндогенных геологических процессов; исследование процессов формирования природных и антропогенных изменений подземных вод; изучение эволюции окружающей среды и климата под воздействием природных и антропогенных факторов. В перспективе предполагается расширить исследования проблем загрязнения геологической среды с целью предотвращения его негативных последствий, как для здоровья населения, так и для экономической и социальной ситуации в стране.

Предполагается всемерно расширять и укреплять **сотрудничество с российскими и международными организациями**, в том числе, с ведущими российскими университетами, научными и производственными институтами, госкорпорациями, крупными компаниями и небольшими инновационными фирмами. Поддерживать и укреплять научные связи с учеными

разных стран мира, участвовать в международных научных мероприятиях и проектах, в том числе в рамках Международной ассоциации по инженерной геологии и окружающей среде (IAEG). В рамках Научного совета РАН по проблемам геоэкологии, инженерной геологии и гидрогеологии ИГЭ РАН проводит ежегодную конференцию «Сергеевские чтения», являющуюся основной площадкой обмена мнениями и опытом между специалистами всей страны.

**Кадровое развитие и образовательная деятельность** требуют самого серьезного внимания. В настоящее время приток молодых кадров в Институт явно недостаточен. Необходимо усиление взаимодействия с университетами и профильными ВУЗами, создание базовых кафедр, организация производственных практик студентов, чтение спецкурсов сотрудниками Института. Крайне необходимо увеличение количества мест в аспирантуре Института, создание системы мотивации проведения сотрудниками самостоятельной активной научной работы, с перспективой научного роста и адекватного увеличения зарплат, что является необходимым условием для успешной научной деятельности на высоком мировом уровне.

**Развитие инфраструктуры исследований и разработок** предлагается проводить в следующих основных направлениях: 1) развитие инфраструктуры полевых исследований, включая обеспечение научным оборудованием и транспортными средствами; 2) организация доступа сотрудников к центрам коллективного пользования научным оборудованием; 3) обеспечение компьютерной техникой и современным программным обеспечением.

**Бюджет программы развития** складывается из бюджетного финансирования и дополнительных источников. В Институте имеются все необходимые ресурсы для увеличения дополнительного финансирования за счет научных фондов, прежде всего РНФ и РФФИ, а также за счет федеральных программ и научных работ по договорам.

**Совершенствование системы управления и ключевых процессов** направлено на максимальную открытость, де бюрократизацию, повышение эффективности управленческих процессов. Предполагается введение открытого прозрачного и понятного рейтинга научной деятельности сотрудников, который станет основой для планирования научной деятельности, проведения кадровой политики, начисления стимулирующих выплат сотрудникам. Целесообразным представляется создание межлабораторных и межинститутских научных групп, выполняющих конкретные проекты.

Профессор РАН, д.г.-м.н.



П. С. Микляев